



SAMORZĄD
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

POMORSKA FEDERACJA SPORTU w GDAŃSKU



Pomorski Program Rozwoju Sportu do roku 2025. Założenia wstępne.

Bartosz Krawczyński

Gdańsk, 28.09.2018



SAMORZĄD
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

POMORSKA FEDERACJA SPORTU w GDAŃSKU



Agenda

1. Wprowadzenie
2. Diagnoza i analiza
3. Wizja
4. Założenia i cele strategiczne
5. Metody
6. Szczegóły
7. Pytania i dyskusja



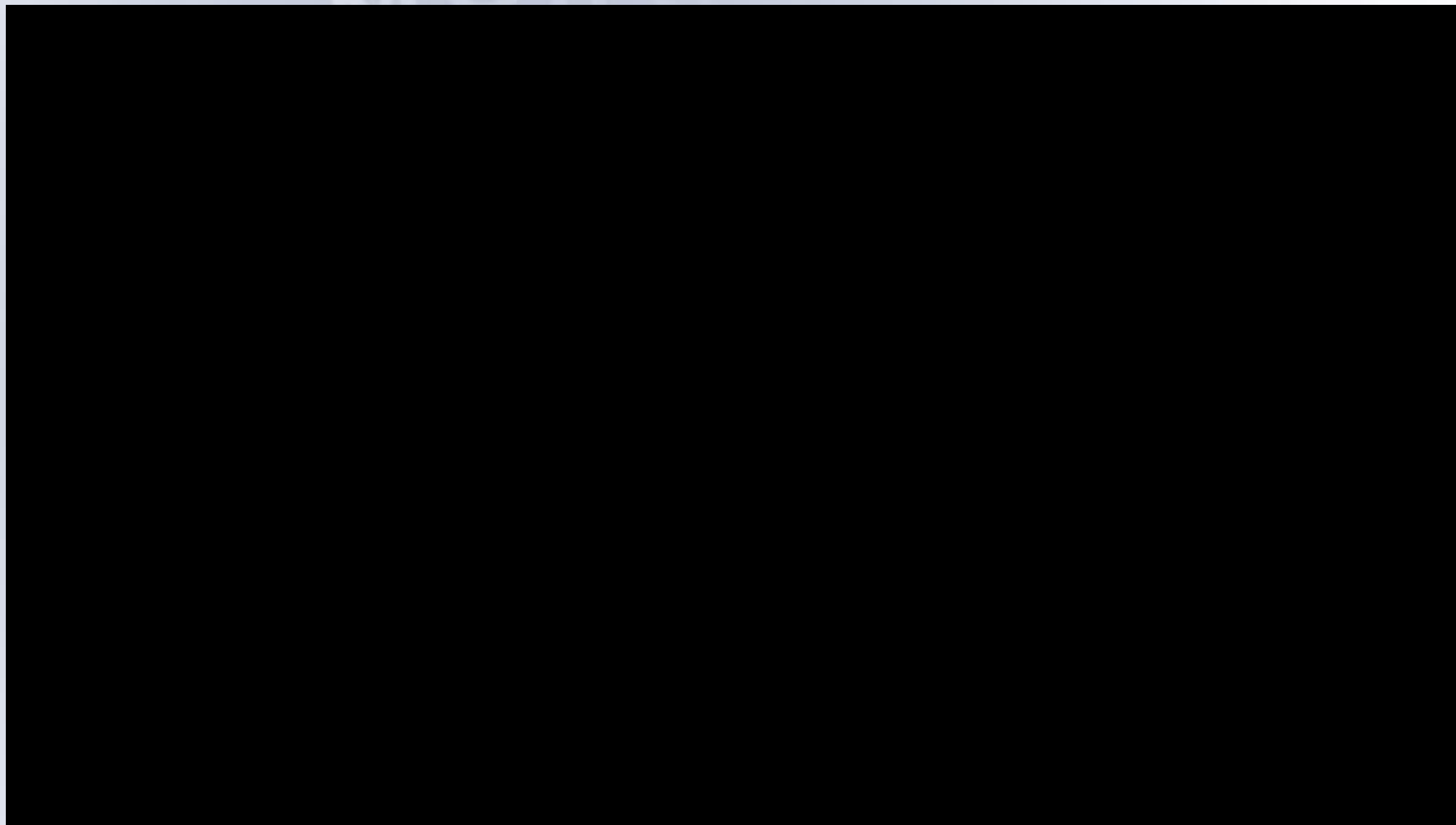


SAMORZĄD
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

POMORSKA FEDERACJA SPORTU w GDAŃSKU



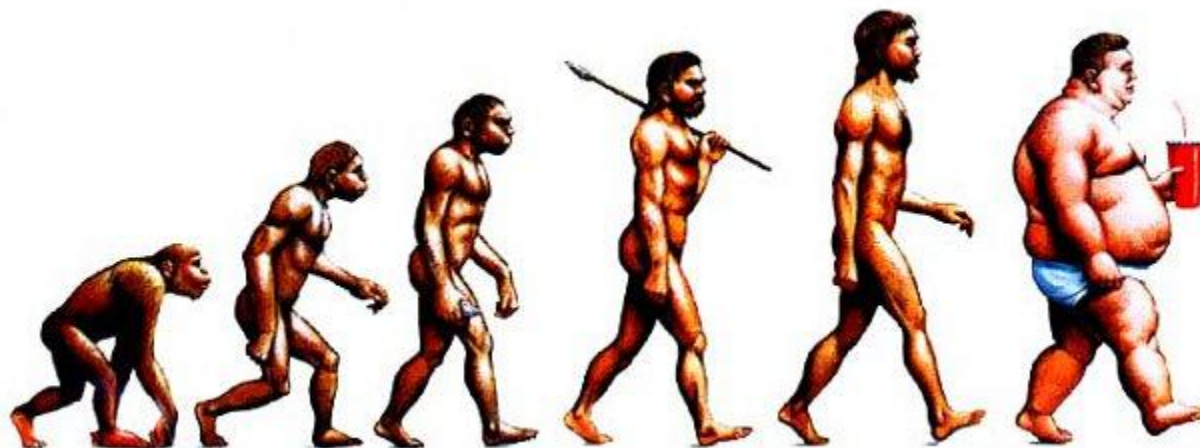
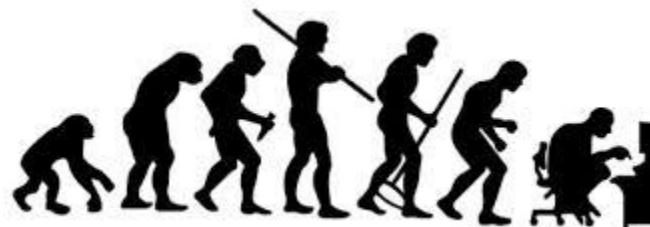
Tak było prawie 5 lat temu...





Przyczyny

Fast Food





SAMORZĄD
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

POMORSKA FEDERACJA SPORTU w GDAŃSKU



Panaceum na całe zło?

Pomorski Program Rozwoju Sportu do roku 2025 (PPRS2025)

- po raz pierwszy w naszym województwie strategia sektorowa dla sportu;
- poddana szerokim konsultacjom;
- wypracowywana w modelu partycypacyjnym.



Punkt wyjścia (diagnoza)

**Zaangażowanie
i kwalifikacje trenerów**

**Duże zmiany
w infrastrukturze
sportowej –
zrównoważony rozwój**

**Bogata oferta usług
rekreacyjnych -
fitness**

**Liczba organizacji
sportowych i tradycje
związane
z uprawianiem sportu**

**Baza edukacyjna
i oświatowa**

**Niedostosowanie oferty
klubów do potrzeb
społecznych**

**Ograniczenia dostępności
obiektów sportowych dla SPORTu
oraz rosnące obciążenie
infrastruktury na potrzeby rekreacji i
sportu powszechnego**

**Niewystarczająca
promocja sportu jako
narzędzia profilaktyki
zdrowotnej**

**Niedofinansowanie osób
pracujących w sporcie
i niski status zawodu
trenera**

**Niskie umiejętności
i kompetencji
organizacji
sportowych**

**Malejąca liczba uczestników
IO**

**Wymagające wsparcia
i modyfikacji systemu
stypendialnego jst**

**Brak wsparcia kariery
dwutorowej**

Talent sam nie zostaje mistrzem



Punkt wyjścia (diagnoza)

Rosnąca moda na sport powszechny w grupie 30+

Wzrost świadomości społecznej w zakresie znaczenia AF

Duże zmiany w infrastrukturze rekreacyjnej (trasy kajakowe, rowerowe, żeglarskie)

Potencjał rynkowy w kontekście organizacji dużych imprez sportowych

Negatywne zachowania zdrowotne wśród dzieci, niechęć do AF, WF oraz zachowania ryzykowne w tej grupie

Wycofanie się z partnerstw z JST – WPRIS MSiT

Dekapitalizacja i konieczność wykonania remontu „Orlików”

Doping w sporcie, szczególnie amatorskim

Brak długoletniego planowania karier sportowych i systemu identyfikacji i zarządzania talentami sportowymi

Dostęp do specjalistycznej sportowej opieki lekarskiej



SAMORZĄD
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

POMORSKA FEDERACJA SPORTU w GDAŃSKU



Wizja PPRS2025

Nasze ambicje i aspiracje:

najbardziej usportowione
województwo w Polsce,
w którym osoby o różnym
poziomie sprawności,
bez względu na wiek, płeć,
wyznanie, zamożność,
czy miejsce zamieszkania żyją
aktywnie

miejsce rozwoju i wyboru
dla utalentowanych ludzi sportu:
zawodniczek
i zawodników, jak również osób
będących trenerami,
menedżerami czy innymi
profesjonalistami, dzięki którym
sport może się rozwijać

wyjątkowe widowiska
sportowe realizowane
na najwyższym poziomie
dostarczające wyjątkowych
emocji kibickom i kibicom
z Pomorza i nie tylko

Najlepsze miejsce do życia w Polsce



SAMORZĄD
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

POMORSKA FEDERACJA SPORTU w GDAŃSKU



Główne założenia PPRS2025

- tworzenie kapitału ludzkiego i społecznego w obszarze sportu;
- wzmocnienie potencjału sportowego województwa na mapie sportowej Polski;
- wzmocnienie infrastruktury w obszarze sportu;
- lepsze ukierunkowanie strumienia finansowego oraz zwiększenie efektywności inwestycji sportowych;
- wzmocnienie i wspieranie między poszczególnymi szczeblami administracji samorządowej oraz administracji samorządowej z interesariuszami w otoczeniu.





SAMORZĄD
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

POMORSKA FEDERACJA SPORTU w GDAŃSKU



Metody

- metoda delficka
- konsultacje i warsztaty z interesariuszami
- ankieta internetowa





SAMORZĄD
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

POMORSKA FEDERACJA SPORTU w GDAŃSKU



Cele strategiczne



Tworzenie warunków do rozwoju sportu wyczynowego, ze szczególnym uwzględnieniem sportu dzieci i młodzieży



Rozwój sportu powszechnego (sportu dla wszystkich) jako elementu nowoczesnego stylu życia, w tym wspieranie społecznych i zdrowotnych wartości sportu



Budowa i modernizacja infrastruktury sportowej, ze szczególnym uwzględnieniem obiektów szkolenia sportowego



Promocja sportu oraz wspieranie zwiększania efektywności zarządzania w sporcie

3 pola strategiczne:





SAMORZĄD
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

POMORSKA FEDERACJA SPORTU w GDAŃSKU



Cel 1:

Pole strategiczne	Wyzwanie	Priorytet
Dobre rządzenie (good governance)	Dyscypliny o najwyższym potencjale napotykają na problemy dotyczące braku środków. Z uwagi na brak umów wieloletnich, wiele organizacji doświadcza braku ciągłości finansowania. Logika kalendarza sportowego wymaga intensywnych działań w okresie zimowym i wiosennym, co jest trudne w przypadku organizacji dofinansowanych ze środków publicznych, działających na podstawie umów rocznych.	Zapewnienie ciągłości finansowania organizacji sportowych poprzez wprowadzenie umów wieloletnich.
Organizacja i kompetencje	System współzawodnictwa sportowego jest ważnym elementem szkolenia sportowego. Pomorskie od wielu lat zajmuje w tej klasyfikacji szóste miejsce, co nie odzwierciedla aspiracji województwa. Niewielka liczba pomorskich uczestników Igrzysk Olimpijskich. Brak rozwiązań wspierających karierę dwutorową zawodników i zawodniczek, powodujący oddalanie się ich od rynku pracy po zakończeniu kariery, przy równoczesnej utracie ich kompetencji nt. sportu przez sektor.	Ustalenie priorytetowych dyscyplin sportowych.
	Czynnikiem osłabiającym pomorski sport jest odchodzenie lub migracje do innych województw młodzieży spowodowane czynnikami ekonomicznymi.	Wspieranie rozwiązań promujących karierę dwutorową, np. poprzez projekty aktywizacji społeczno-zawodowej czy wspieranie studentów w łączeniu edukacji z karierą sportową.
	Brak systemu identyfikacji zarządzania talentami sportowymi.	Stworzenie wojewódzkiego systemu identyfikacji zarządzania talentami sportowymi, w oparciu o klasy sportowe, szkoły mistrzostwa sportowego oraz wojewódzki ośrodek sportu.
		Rozwój skutecznych systemów stypendialnych
		Podwyższanie kompetencji przedstawicieli organizacji pozarządowych w zakresie różnicowania źródeł finansowania.
	Niedostateczna opieka medyczna sportowców, w tym zwłaszcza badania i rehabilitacja pozwalająca na powrót do własnej sprawności.	Zwiększenie dostępności Wojewódzkiej Przychodni Sportowo-Lekarskiej.
Infrastruktura i wyposażenie	Analiza potencjału infrastruktury sportowej pod kątem jej dostosowania i wykorzystania przez dzieci	Dostosowanie bazy sportowej do potrzeb i możliwości dzieci



Cel 2:

Pole strategiczne	Wyzwanie	Priorytet
Dobre rządzenie (good governance)	Regularna aktywność fizyczna jest potrzebna wszystkim i może mieć pozytywny wpływ na integrację społeczną osób wykluczonych. Niestety programy rozwoju społecznego nie uwzględniają aktywności fizycznej jako narzędzia aktywizacji. Zmiana tej sytuacji wymaga włączenia się środowiska sportowego do prac nad dokumentami czy projektami strategicznymi realizowanymi w lokalnych społecznościach.	Włączenie tematu aktywności fizycznej różnych grup społecznych do lokalnych polityk publicznych dotyczących rozwoju społecznego (np. polityka senioralna, aktywizacja społeczna, spójność społeczna).
		Włączenie przedstawicieli i przedstawicielek różnych grup społecznych do dialogu nt. powszechnej dostępności aktywności fizycznej.
Organizacja i kompetencje	Osoby nieaktywne fizycznie dzielą się na wiele podtypów, z których każdy ma różne uwarunkowania braku aktywności. Poznanie psychologicznych, społecznych czy ekonomicznych uwarunkowań braku aktywności może pozwolić organizacjom przełamać te bariery. Należy też zwrócić uwagę na różne możliwości i potrzeby odbiorców dotyczące bezpiecznej aktywności fizycznej, np. różne typy osób starszych czy osób dotkniętych chorobami cywilizacyjnymi. Innym ważnym wyzwaniem jest przełamanie silosowości sportu - organizacje sportowe często nie potrafią zawiązywać długofalowych międzysektorowych partnerstw, w których następuje wzajemna wymiana i wsparcie. Takie partnerstwa łączące organizacje sportowe z organizacjami i instytucjami społecznymi mogą ułatwić wykorzystanie unikalnym kompetencji sportowych organizacji w pracy z odbiorcami organizacji społecznych oraz wesprzeć stabilność finansową partnerstw.	Diagnoza deficytów kompetencji sektora sportu w odniesieniu do potrzeb różnych typów odbiorców.
		Podnoszenie kompetencji sektora sportu w odniesieniu do potrzeb różnych typów odbiorców.
		Podnoszenie kompetencji organizacji sportowych w zakresie współpracy (międzysektorowej i wewnątrzsektorowej) pozwalającej na tworzenie ofert sportowych skierowanych do różnych grup społecznych.



Cel 2:

Infrastruktura i wyposażenie	W ostatnich latach powstało wiele nowych obiektów wspierających aktywność fizyczną. Niemniej w wielu miejscach nadal wielkim wyzwaniem jest zapewnienie bezpiecznej i wygodnej przestrzeni pozwalającej na aktywność przez cały rok. Dotyczy to zwłaszcza osób starszych i kobiet. Potrzebne jest zapewnienie komfortowej przestrzeni, odpowiednich szatni i toalet (dostępne dla osób z niepełnosprawnościami oraz osób z małymi dziećmi), przestrzeni cichej zabawy i odpoczynku dla osób wrażliwych. Należy także zadbać o odpowiedni sprzęt sportowy. Ostatnim ważnym wyzwaniem ograniczającym dostępność do sportu jest brak transportu - dotyczy to zwłaszcza osób niesamodzielnych mieszkających na wsiach (dzieci i osoby starsze). Należy dążyć do poszukiwania rozwiązań transporowych pozwalających na korzystanie z dobrodziejstw aktywności fizycznej wszystkim.	Rozwój infrastruktury sportowej wewnętrznej i zewnętrznej (wraz z zapleczem) pozwalającego na regularną aktywność w okresie całego roku osobom o różnych potrzebach i poziomie sprawności.
		Zapewnienie sprzętu pozwalającego na różnorodną aktywność fizyczną różnych typów odbiorców.
		Uwzględnienie organizacji transportu dla osób o szczególnych potrzebach jako narzędzia przełamywania barier w dostępie do aktywności.
Organizacja i kompetencje c.d.	Niewystarczający poziom sprawności fizycznej dzieci w klasach I-III	wprowadzenie wojewódzkiego programu aktywizacji uczniów w klasach I-III w "złotym okresie motoryczności" poprzez prowadzenie zajęć wf przez nauczycieli wychowania fizycznego



SAMORZĄD
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

POMORSKA FEDERACJA SPORTU w GDAŃSKU



Cel 3:

Pole strategiczne	Wyzwanie	Priorytet
Dobre rządzenie (good governance)	Samorządy w różny sposób odnoszą się do kwestii zarządzania obiektami sportowymi. Należy dążyć do opracowania modelu zarządzania uwzględniającego potrzeby i potencjał organizacji sportowych. Szczególną uwagę należy zwrócić na diagnozę potrzeb społeczności lokalnej oraz relacje pomiędzy właścicielami, zarządcami, organizatorami i użytkownikami obiektów.	Wypracowanie modelu zarządzania ogólnodostępnym obiektem sportowym.
Organizacja i kompetencje	Trudności w optymalizacji wykorzystania infrastruktury sportowej. Niewystarczające kompetencje dotyczące zarządzania publicznymi obiektami sportowymi.	Podnoszenie kompetencji nt. zrównoważonego zarządzania ogólnodostępnymi obiektami sportowymi.
	Niedostateczna dostępność obiektów sportowych na potrzeby szkolenia sportowego (sekcje sportowe).	Wypracowanie zasad korzystania z obiektów sportowych przez sekcje sportowe w sposób pozwalający na prowadzenie szkolenia sportowego oraz popularyzacja dobrych praktyk.
Infrastruktura i wyposażenie	Niedostateczna liczba specjalistycznych obiektów sportowych o niewystarczającej jakości, szczególnie w lekkiej atletyce i sportach zimowych.	
	Słabo rozwinięta baza dla sportów zimowych.	
	Brak pływalni o wymiarach olimpijskich.	Budowa pływalni o wymiarach olimpijskich.
	Brak wojewódzkiego ośrodka sportu.	Budowa wojewódzkiego ośrodka sportu.
	Dekapitalizacja obiektów "Orlik"	Stworzenie wojewódzkiego programu remontowego dla "Orlików".



SAMORZĄD

POMORSKA FEDERACJA SPORTU w GDAŃSKU



Cel 4:

Pole strategiczne	Wyzwanie	Priorytet
Dobre rządzenie (good governance)	Malejąca liczba klubów sportowych	Stworzenie programów umożliwiających zwiększenie liczby organizacji sportowych, w tym działających w formie fundacji, uwzględniających możliwości podmiotowego wsparcia organizacji sportowych
	Brak wsparcia podmiotowego (NIE przedmiotowego!) ze strony jst dla organizacji sportowych	
	Strategia w zakresie organizacji dużych imprez sportowych w sporcie wyczynowym i powszechnym jako element zrównoważonego rozwoju jst	Dostosowanie strategii promocji jst do możliwości finansowych jednostki i do realnych potrzeb społecznych
Organizacja i kompetencje	Problemy finansowania sportu, m. in. niedostatek finansowania przez sponsorów prywatnych wiodących dyscyplin sportu;	Zwiększenie i ukierunkowanie strumienia finansowe na sporty priorytetowe
	Słabe umiejętności organizacji sportowych i osób zarządzających lokalnymi obiektami sportowymi oraz klubami sportowymi w zakresie pozyskiwania środków finansowych, tak publicznych jak i prywatnych oraz w zakresie marketingu i współpracy z mediami	1. Podnoszenie kompetencji organizacji sportowych w zakresie współpracy (międzysektorowej i wewnątrzsektorowej) w zakresie zarządzania. 2. Stworzenie grupy kontaktowej monitorującej zjawiska w obszarze sportu i wzmacnianie kompetencji organizatorów sportu.
	Sposób funkcjonowania organizacji sportowych: trudności w wewnętrznej i zewnętrznej komunikacji organizacji;	3. Zwiększanie efektywności zarządzania organizacjami sportowymi.
	Niski poziom świadomości środowiska sportowego w zakresie podnoszenia swoich kompetencji, zwłaszcza w zakresie zarządzania i organizacji sportu	4. Identyfikowanie i nagradzanie dobrych praktyk.
	Zdecydowana większość osób funkcjonujących w sporcie czyni to bez wynagrodzenia (społecznie lub wolontariacko), niezależnie od tego, czy jest im przypisana funkcja wolontariuszy. Tak sposób pracy dotyczy także, a może przede wszystkim trenerów. Zaawansowanie wiekowe kadry szkoleniowej w zakresie sportu	Stworzenie kompleksowego systemu wsparcia trenerów w zakresie doszkalania, podnoszenia swoich umiejętności, które umożliwi współpracę różnych wiekowo grup społecznych oraz nawiązanie relacji mistrz-uczeń pomiędzy trenerami bardziej doświadczonymi i dopiero rozpoczynającymi karierę zawodową



SAMORZĄD
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

POMORSKA FEDERACJA SPORTU w GDAŃSKU



Cel 4 c.d.

Organizacja i kompetencje c.d.	Niewychodzenie środowiska sportowego naprzeciw aktualnym potrzebom społecznym	Podnoszenie kompetencji organizacji sportowych w zakresie współpracy (międzysektorowej i wewnątrzsektorowej) pozwalającej na tworzenie ofert sportowych skierowanych do różnych grup społecznych.
	Trudności w zidentyfikowaniu potrzeb i organizacji sportowych w zakresie sportu	Stworzenie wojewódzkiego systemu ewidencji sportowej - bazy danych zawierającej wszystkie obiekty sportowe, stopień ich wykorzystania, możliwość rezerwacji obiektu, informacje o ofercie klubów sportowych i organizacji nieformalnych, informacji o organizowanych przedsięwzięciach sportowych.
	Internacjonalizacja sportu	Rozwój współpracy międzynarodowej w zakresie sportu
Infrastruktura i wyposażenie		



SAMORZĄD
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

POMORSKA FEDERACJA SPORTU w GDAŃSKU



Co dalej, czyli mapa drogowa

10-28.09.

- przygotowanie wstępnych założeń PPRS2025 przez zespół ekspercki

28.09.

- konferencja inaugurująca prace i proces konsultacji

03.10.-
16.11.

- spotkania konsultacyjne
 - **03.10., godz. 12.00 Wejherowo, Ośrodek Szkolno-Wychowawczy nr 2 dla Nieśłyszących, ul. J. Sobieskiego 277C**
 - Bytów, Kwidzyn, Kartuzy, Słupsk
 - Jesteśmy otwarci na inne propozycje 😊

03.10.

- Start strony www: pomorskiprogramrozwojusportu.pl

do 10.12.

- przygotowanie rekomendacji i ostatecznej wersji dokumentu: PPRS2015. Założenia wstępne.



SAMORZĄD
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

POMORSKA FEDERACJA SPORTU w GDAŃSKU



Pomorski Program Rozwoju Sportu do roku 2025. Założenia wstępne.

Zespół:

Monika Chabior, Eugeniusz Grabowski,
Piotr Klecha, Kamil Koniuszewski,
Adam Korol, Maciej Kowalczuk,
Bartosz Krawczyński, Karol Skolimowski.





SAMORZĄD
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

POMORSKA FEDERACJA SPORTU w GDAŃSKU



Pytania i dyskusja

Zasady:

- Prosimy o wypowiedzi do dwóch minut zakończone pytaniem;
- Wszystkie pytania prosimy złożyć też w miarę możliwości na piśmie, choć będziemy starali się je zapisać 😊





SAMORZĄD
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

POMORSKA FEDERACJA SPORTU w GDAŃSKU



Więcej info:

- www.pomorskiprogramrozwojusportu.pl (od 03.10.)
- www.pfsg.pl

Bartosz Krawczyński

- e-mail: bartosz.krawczynski@pfsg.pl
- tel. 577 44 00 42